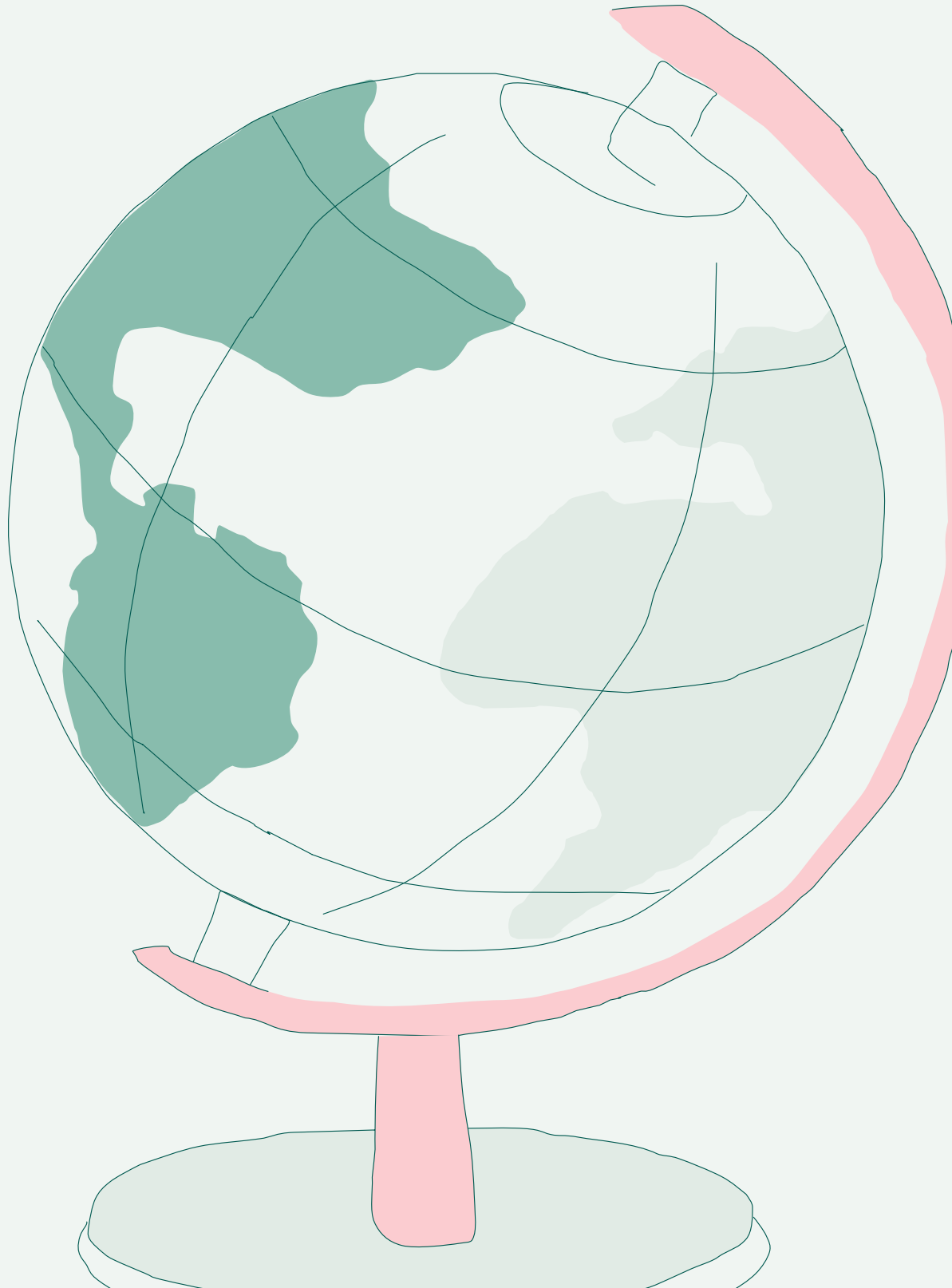


Forstå ESG i den almene sektor



Introduktion

Vi møder ofte spørgsmålet: Hvorfor ESG – og hvorfor i den almene sektor? Denne publikation giver dig baggrund, eksempler og argumenter, så du kan tage samtalen videre i bestyrelsen, med beboerne eller samarbejdspartnere.

Her kan du læse om udviklingen fra Brundtland-rapporten til ESG, om kravene og forventningerne fra omverdenen, og om hvordan AlmenKompas giver os et fælles sprog og konkrete værktøjer til at gøre bæredygtighed til en integreret del af hverdagen.



Hvordan opstod ESG?

– fra Brundtland til i dag

Bæredygtighed er ikke et nyt begreb.

Allerede i **1987** satte Brundtland-rapporten begrebet bæredygtig udvikling på den globale dagsorden. Rapporten lagde fundamentet for en global forståelse af, at økonomiske, sociale og miljømæssige hensyn må balanceres.

"En bæredygtig udvikling er en udvikling, som opfylder de nuværende behov, uden at bringe fremtidige generationers muligheder for at opfylde deres behov i fare."

Brundtland-rapporten, 1987

I **1990'erne** tog virksomheder fat på CSR (Corporate Social Responsibility). Det handlede typisk om frivillige initiativer og flotte fortællinger, men ofte uden at være forbundet med kerneforretningen og uden faste rammer eller systematisk opfølgning. Derfor blev indsatsen let uigennemsigtig og svært at sammenligne.

Med FN's Verdensmål i **2015** fik vi en global ramme og et stærkt symbolsk fælles sprog. Verdensmålene inspirerede mange men viste sig vanskelige at omsætte til konkrete prioriteringer og dokumentation i praksis, og verden er desværre ikke på vej til at nå målene.

Her træder ESG ind som løsningen i

2020'erne. ESG gør bæredygtighed til noget, der kan dokumenteres, måles

og styres. Standardisering skaber sammenlignelighed, transparens giver tillid, og data gør det muligt at se, hvor indsatsen skaber mest værdi – og hvor der er risici, der skal håndteres.



ESG kort forklaret

ESG står for **Environment, Social** og **Governance**.



Enviroment
(miljø)



Social
(sociale forhold)



Governance
(ledelse)

Det er en ramme, der bruges til at styre, måle og dokumentere bæredygtighed på en systematisk måde. Hvor bæredygtighed er visionen, giver ESG os **værktøjerne til at handle og følge op**. ESG sikrer, at organisationer skaber værdi for mennesker og samfund, samtidig med at de holder økonomien i balance og minimerer risici for miljø og mennesker – på en ordentlig og gennemsigtig måde.

Principper for ESG

- **Datadrevet standardisering:** Fælles og valide målepunkter giver et solidt grundlag for styring og sammenligning.
- **Væsentlighed:** Fokus på det, der betyder mest – for organisationen og for dens interessenter.
- **Transparens:** Åbenhed om både resultater og udfordringer skaber tillid og legitimitet.
- **Bæredygtig balance:** Helhedssyn, hvor miljømæssige, sociale og økonomiske hensyn ses i sammenhæng.
- **Involvering og ansvar:** ESG lykkes kun, når ledelse og interessenter tager ejerskab og omsætter data til handling.

ESG binder **værdier** og **handling** sammen – og gør ansvar målbart og meningsfuldt.

ESG i omverdenen

For at vurdere risiko kræver banker og investorer i dag dokumentation for, hvordan virksomheder arbejder med miljø, sociale forhold og god ledelse. **Uden ESG-data bliver finansiering dyrere og sværere.**

EU besluttede med Green Deal i 2020, at Europa skal være klimaneutralt i 2050 – og at vejen dertil kræver systematisk styring. Kernen var at flytte pengestrømme i en grønnere retning: Taksonomien skulle definere, hvad der er bæredygtigt, og bæredygtighedsrapportering (CSRD) skulle **skabe gennemsigtighed**, så kapitalen flytter sig mod de rigtige løsninger.

Men kravene blev omfattende. Derfor lancerede EU i 2025 Omnibuspakken – et forslag til justering og lempelse. Samtidig udvikles VSME-standarden, som giver mindre virksomheder og organisationer mulighed for at rapportere enklere, men stadig i **sammenhæng med de store rammer.**

Hvor står verden i dag – set fra den almene sektor

Finansieringen ændrer sig: Banker og realkredit vurderer organisationer på ESG-data. Det kan påvirke lån til renoveringer og nybyggeri.

Interessenter stiller krav: Kommuner og **samarbejdspartnere forventer dokumentation** og bidrag til deres ESG-indsats.

Forventninger til transparens vokser: Beboere, bestyrelser, medarbejdere og offentlighed vil have indsigt i, hvordan vi arbejder med miljø, sociale indsatser og god ledelse.

ESG er blevet **det fælles sprog for bæredygtighed**. Ikke perfekt – men det bedste værktøj vi har til at sikre, at ansvar bliver taget systematisk, effektivt og målrettet.



Hvorfor arbejde med ESG i den almene sektor?

Den almene boligsektor er rundet af andels- og arbejderbevægelsens idéer om fællesskab, solidaritet og demokrati. Vi er sat i verden for at **løse en samfundsopgave**: at sikre gode, betalbare boliger til alle – uden profitmotiv og med beboerne i centrum.

Vi adskiller os derfor fra virksomhederne på centrale områder. Vi har vores **egen lovgivning** og institutioner og er ikke omfattet af de lovkrav om bæredygtighedsrapportering, som i disse år rammer erhvervslivet.

§

Almene bolig-organisationers regnskaber følger almenboligloven (§§ 45-46) og særlige bekendtgørelser med krav til revision, kommunal godkendelse og indberetning til Landsbyggefonden.

Vi er ikke omfattet af regnskabsklasserne i årsregnskabsloven – og derfor heller ikke af kravene til bæredygtighedsrapportering.

Men netop fordi vi er en non-profit og demokratisk boligmodel, er det **naturligt for os at tage ansvar**. Vi har altid arbejdet med sociale hensyn, trygge hjem, beboerdemokrati, ordentlighed og ressourcebevidsthed. Det nye er, at ESG gør indsatsen mere målbar, dokumenteret og gennemsigtig – og giver os et fælles sprog til at kommunikere, prioritere og handle på de væsentligste områder.

ESG hjælper os med at:

- træffe datadrevne beslutninger for prioritering og handling
- styrke den økonomiske bæredygtighed og minimere risici
- skabe mere værdi for beboere og samfund.

Ved at tage fælles fat kan den almene sektor vise, at vi ikke blot følger udviklingen – vi tager ansvar og sætter retningen.

ESG hjælper os med at leve op til formålsparagraffen: at skabe værdi for beboere og samfund, samtidig med at vi holder økonomien i balance og minimerer risici for miljø og mennesker – på en ordentlig og gennemsigtig måde.

Derfor AlmenKompas

AlmenKompas tager udgangspunkt i de samme standarder, som virksomhederne bruger – men de er **tilpasset vores virkelighed** og vores særlige ansvar.

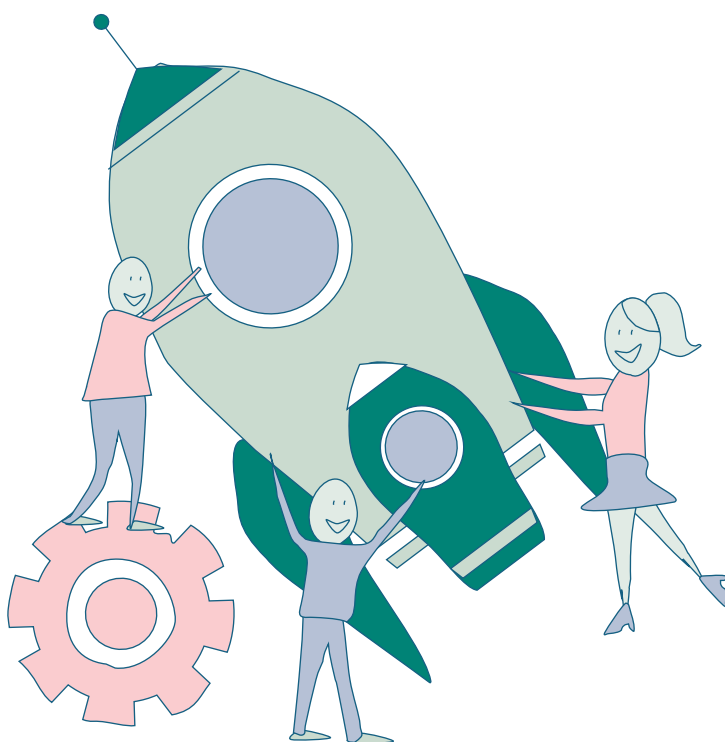
AlmenKompas er udviklet af sektoren selv, til sektoren selv. AlmenKompas er en bæredygtighedsstandard, der består af ESG-målepunkter, data og værktøjer, der gør det nemt for boligorganisationerne at anvende ESG som et styringsredskab, der **skaber værdi i hverdagen**.

Fordelene er tydelige...

Standardisering: Vi måler på de samme ting på tværs af organisationer, hvilket giver sammenlignelighed, transparens og et fælles sprog.

Data og lav adgangsbarriere:

Med Det Almene Datavarehus, som Landsbyggefonden driver, er der allerede etableret en fælles infrastruktur.



Vidensdeling og samarbejde: Når vi arbejder ud fra samme ramme, kan vi dele erfaringer, lære af hinanden og udvikle sektoren i fællesskab.

Fokus på handling: Fordi vi står på eksisterende standarder og har data samlet ét sted, kan vi springe de indledende forhindringer over og gå direkte til prioritering, handling og forbedring.

Hvordan kommer I i gang?

AlmenKompas er klar til brug – og er gratis for alle boligorganisationer.

I skal ikke opfinde jeres egen tilgang men kan tage udgangspunkt i fælles målepunkter, data og værktøjer.

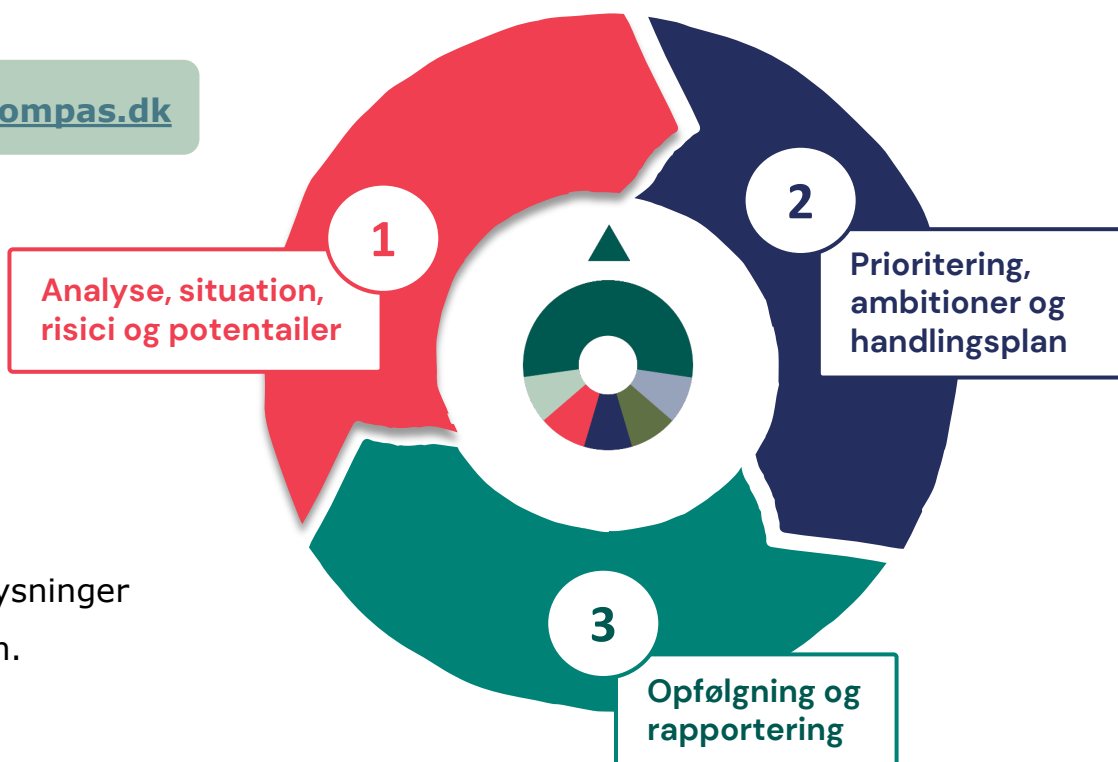
Målepunkterne

- ✓ 20 fælles ESG-målepunkter udviklet af sektoren selv.
- ✓ Omsat til indikatorer, der kan dataunderstøttes.
- ✓ Fokuserer på det, der er væsentligt for boligorganisationer, beboere og samarbejdspartnere.



Værktøjer

Find målepunkterne samt værktøjer til ESG-arbejdet på hjemmesiden



Spørgsmål?

Ræk ud til os.

Find kontaktoplysninger på hjemmesiden.